

経営者・経営幹部のための

# 決算書の見方【中級編】

決算書から経営の打ち手を考える力を習得する

対象者

決算書を読み実務に活かしたい方・経営管理をより強化したい方

決算書の基礎的なことはわかるが、実務に活かせない・・・  
書籍を読んでも、そこから先どうすればいいかわからない・・・  
本セミナーでは、より実務的な視点から、どのように決算書を読めばいいのかを学ぶことが出来ます。また、電卓さえあれば簡単に作成できる「横山式シンプル・キャッシュフロー計算書」や損益分岐点を学ぶことで、より実践的な数字の活用法を学ぶことが出来ます。

経営者・経営幹部であれば、当然、知っておくべき視点であり、経営管理強化を目指したいが、何をすればいいのか？とお悩みの方も、新たなヒントを得ることが出来ます。  
※税理士、中小企業診断士等、同業の方のご受講はご遠慮願います。

## 講師



横山 悟一 氏  
財務リスク研究所株式会社  
代表取締役

法政大学在学中に2度の起業経験あり。その後、会計事務所・経営コンサルティング会社の勤務を経て、現在の会社を開業する。学生起業時に身をもって体験した「資金繰りの失敗」をきっかけに財務を学び始め、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。今までに分析した企業は5,000社を超え、あらゆる企業の決算書と日々闘う。

## 主な内容

- 1 売上・利益を上げるための「損益計算書」の見方  
損益計算書を見ているだけではわからない収益改善のヒント！
- 2 「貸借対照表」から資金繰り状況を把握する  
運転資金の見方、無借金企業のリスク等
- 3 「キャッシュフロー計算書」を作ってみよう  
黒字でもキャッシュが減ってしまう理由を探る
- 4 儲けの判断に強くなる「損益分岐点」とは？  
赤字から脱出するには、どれくらいの売上が必要なのか  
目標とする利益を稼ぐには、どれくらいの売上が必要なのか等

※電卓をご持参ください



2023年12月18日(月)

10:00~16:30

会場

稲毛セミナールーム  
または Zoom (ウェビナー)

受講料

会員：24,200円 消費税込 (資料代含)

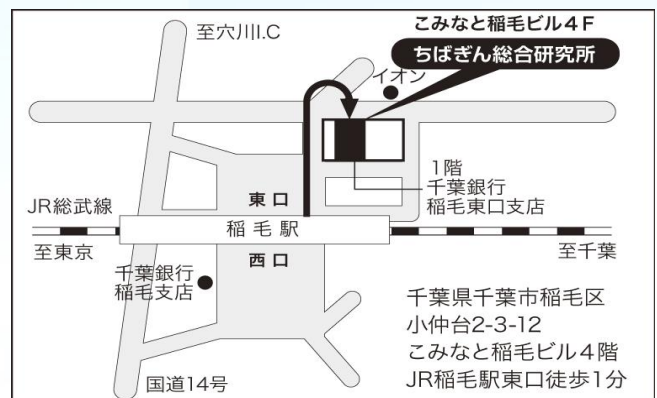
一般：29,700円 消費税込 (資料代含)

※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます

定員

稲毛会場：30名 Zoom：50名

※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただきます



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。

ホームページからお申し込みください ▶

ちばぎん総研 セミナー 🔍 検索





弊社ホームページ、セミナー予定表からお申込みください。



ちばぎん総研 セミナー  検索 <https://www.crinet.co.jp/seminar/>

### 会場参加ご希望の方


01  弊社ホームページ、セミナー予定表から【会場申込】を選び、お申込みください。ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。

02  受講票、請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。  
※マスク着用での受講をお願いいたします。当日はマスクをお持ちください。  
※37.5度以上の熱のある方や具合の悪い方は、受講をご遠慮ください。

### Zoomによる参加ご希望の方

01  弊社ホームページ、セミナー予定表から【Zoom参加】を選び、お申込みください。  
ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。

02  お申込み確認後1週間以内に、事前登録の案内メールを受講者宛に送ります。メールにある事前登録用URLからZoomへの事前登録をお済ませください。

03  登録後、参加案内メールが届きます（自動返信）  
※WEB会議システム「Zoom」を利用します。インターネットが利用できる環境が必要です。  
※資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。  
※著作権保護のため、画面共有や投影してのご利用など、お申込受講者以外の視聴はご遠慮ください。

### 受講料のお支払方法

#### 自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座（会費支払口座）より所定金額を引き落としいたします。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。  
※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

#### 自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日までに指定口座へお振込みください（振込手数料はご負担願います）。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

### 注意事項

- ✓ **講演の録音、録画はご遠慮願います。**
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

### お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所  
経営コンサル第二部

TEL: 043-351-7430

ホームページ: <https://www.crinet.co.jp/>

※個人情報の利用目的 ①商品やサービス等のお申込受付のため。 ②商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求を行うため。  
なお、個人情報の利用目的の詳細につきましては、弊社ホームページの個人情報保護宣言をご覧ください。