## 管理職のための

# 意思決定力強化研修

意思決定力を高めるエンジンを獲得する

#### こんな課題を解決します!



重要度と緊急度の見極めに自信がない



戦略の選択肢の評価・分析方法に迷う



臨機応変な意思決定に苦手意識がある

#### 講師



鈴木 泰詩 氏 株式会社ワークセッション 代表取締役

自社の30名を超える従業員に対して施すマネジメント実務の実体験を紐づけた実証型の講義には定評があり、成果に繋げるための実践的でシンプルなフレームワークは多くの企業経営者から支持を集めている。社会学修士(産業関係学)

### 2026年2月19日(木)

 $9:30\sim16:30$ 

会場

稲毛セミナールーム

受講料

会員:24,200円 消費稅込(資料代含)

一般:35,200円 消費税込(資料代含) ※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます

定員 30名

※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただく場合がございます

#### 当セミナー受講のメリット



組織戦略(会社の未来を決める判断)と<mark>課題解決</mark> (目の前の問題解決)の、意思決定プロセスの違 いを理解する。



/ 将来を見据えた、大きな判断(長期的タスク)を ・ 下す際のポイントを掴む。



日々の業務(短期的タスク)における迅速な判断 力を高め、実践できるようになる。

#### 主な内容

管理職クラスを対象に、短期的および長期的な意思 決定プロセスを、シンプルな情報整理手法を用い演習 を通じて学びます。すぐに使える、迷いが減る、ビジネ スにおける複雑な問題を解決する力を強化します

#### 1.組織戦略と課題解決における意思決定の違い

- 戦略の伝達・落とし込みとKGI-KPIの関係性
- 課題解決は上位階層の目的及び戦略に依存する
- 組織戦略は外部環境と内部環境に依存する

#### 2. 中長期的な意思決定を担う情報整理の仕方

- 3C分析とマクロ環境分析(グループワーク)
- 内部環境分析で自社の付加価値を理解する(グループワーク)
- 弱みと脅威でも戦略決定は可能か(統合分析SWOT)(グループワーク)

#### 3. 短期的な意思決定を担う情報整理の仕方

- 「重要度」と「緊急度」の正体を明らかにする(マトリクス分析)
- 意思決定マトリクスのメリットとデメリットを補う補完的 分析手法
- 臨機応変に意思決定するために欠かせないフレームワーク

## 4. 日常業務のタスク優先順位を決定する (ケース演習)

- 5つのタスクの優先順位を決定しよう(グループワーク)
- 意思決定マトリクスとSWOT-MIX(グループワーク)



#### お申込方法のご案内

01

弊社ホームページからお申込みください。

▶ セミナーお申し込み・ちばぎん総合研究所



02 💆

お申込後、確認メールを配信(自動配信)いたしますので「@crinet.co.jp」 からのメールが受信できるように設定をお願いいたします。

※確認メールが届かない場合、お申込みが当社に届いていない場合が想定されますので、 お手数ですが当社へ別途ご確認ください。

03 📝

受講票、請求書をご連絡担当者宛にご郵送いたします。

※お申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただく場合がございます。ご了承ください。

#### 受講料のお支払方法

#### 自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座(会費支払口座)より所定金額を引き落としいた します。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。 ※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

#### 注意事項

- ✓ 講演の録音、録画はご遠慮願います。
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いた します。ご了承ください。

#### お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所 経営コンサル第二部

TEL: 043-351-7430

ホームページ:https://www.crinet.co.jp/

#### 自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日 までに指定口座へお振込みください(振込手 数料はご負担願います)。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

#### 稲毛セミナールーム案内図



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。



弊社ホームページからメールマガジンにご登録いただくと、いち早く セミナーの予定をお届けします!ぜひご登録ください。

https://www.crinet.co.jp/mailmagazine/

