

経営者・経営幹部のための

決算書の見方【初級編】

決算書が読めると、意思決定がもっと力強くなる！

— 決算書をあまり見慣れていない方を対象に、ポイントを絞り必要最低限の見方をお伝えします —

売上が上がっているのにお金がないのはなぜ・・・？

決算書を読む必要に迫られ、入門書を読んでみたが、よくわからない・・・。

数字が重要だとわかっているけど、基礎から学び直す時間がない・・・。

初めて決算書について学ぼうとされる方の多くが、このような経験をされているのではないのでしょうか？

本セミナーでは、財務や数字に「苦手意識」をお持ちの方向けに、丁寧でわかりやすい解説を行います。

基本的なことも遠慮せず、ひとつひとつ理解しながら進めていくことができますので、ぜひご参加ください。

11/4(水)に“中級”編を実施します！初級編と合わせての受講をぜひご検討ください

講師



横山 悟一 氏

財務リスク研究所株式会社
代表取締役

法政大学在学中に2度の起業経験あり。その後、会計事務所・経営コンサルティング会社の勤務を経て、現在の会社を開業する。学生起業時に身をもって体験した「資金繰りの失敗」をきっかけに財務を学び始め、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。決算書の格付け事業を中心に、与信管理のアウトソーシングや経営指導を行っており、分析した決算書は、すでに7,000社を超えている。

主な内容

1 損益計算書 (PL) の見方

- ・ 決算書を活用するために必要なこと
- ・ 売上総利益から何がわかる？
- ・ 営業利益が示すもの

2 貸借対照表 (BS) の見方

- ・ 貸借対照表を見れば、何がわかる？
- ・ 小難しいBSを視覚的にとらえる「らくらく指数」
- ・ 小難しいBSを視覚的にとらえる「ビジュアル分析」

3 キャッシュフロー計算書の見方

- ・ 営業活動によるキャッシュフローとは？
- ・ 投資活動によるキャッシュフローとは？
- ・ 財務活動によるキャッシュフローとは？

4 まとめ演習問題

- ・ 実際に決算書を分析してみよう！

※電卓をご持参ください



2026年4月23日(木)

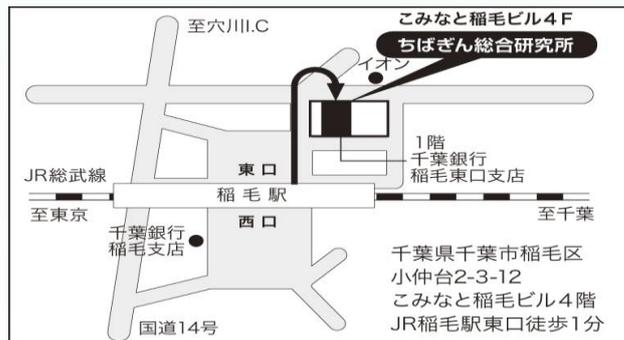
10:00~16:30

会場 稲毛セミナールーム
または Zoom (ウェビナー)

受講料 会員：24,200円 消費税込 (資料代含)
一般：35,200円 消費税込 (資料代含)
※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます

定員 稲毛会場：30名 Zoom：50名

※税理士、中小企業診断士等、同業の方の受講はご遠慮願います
※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただきます



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。

お申込みはこちら ▶▶▶

会場参加



Zoom参加



会場参加ご希望の方

01  弊社ホームページからお申込みください。
会場参加お申込み・ちばぎん総合研究所



ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。

02  受講票、請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。

Zoomによる参加ご希望の方

01  弊社ホームページからお申込みください。
Zoom参加お申込み・ちばぎん総合研究所



ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。

02  お申込み確認後1週間以内に、事前登録の案内メールを受講者宛に送ります。
メールにある事前登録用URLからZoomへの事前登録をお済ませください。

03  登録後、参加案内メールが届きます（自動返信）

※WEB会議システム「Zoom」を利用します。インターネットが利用できる環境が必要です。

※資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

※著作権保護のため、画面共有や投影してのご利用など、お申込受講者以外の視聴はご遠慮ください。

受講料のお支払方法

自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座（会費支払口座）より所定金額を引き落としいたします。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。
※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日までに指定口座へお振込みください（振込手数料はご負担願います）。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

注意事項

- ✓ **講演の録音、録画はご遠慮願います。**
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。
- ✓ Zoom参加の場合は資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所
経営コンサル第二部

TEL: 043-351-7430

ホームページ : <https://www.crinet.co.jp/>