

経営判断ミスを防ぐ！

経営者・経営幹部のための

決算書の見方【初級編】

その判断、数字で守れていますか？

“決算書は読めて当たり前”と思いながらも、正直なところ見方に自信がない——今さら聞きづらい。そのようなお悩みはないでしょうか。本セミナーでは、決算書を細かく理解することを目的とせず、会社が健全な状態かどうかを「短時間で見極めるポイント」に絞って学びます。財務に苦手意識がある方でも、日々の業務の中で実際に使える“判断のコツ”を、無理なく身につけていただけます。

セミナーで強くなる力1

会社の状態を
数字からつかむ力

“なんとなく見る”から
“判断できる”へ

セミナーで強くなる力2

数字をもとに自信を持って
意思決定する力

“感覚”から
“根拠をもって決められる”へ

セミナーで強くなる力3

取引先や経営の
異変に気づく力

“後手の対応”から
“先手の経営”へ

講師



横山 悟一 氏

財務リスク研究所株式会社
代表取締役

法政大学在学中に2度の起業経験あり。その後、会計事務所・経営コンサルティング会社の勤務を経て、現在の会社を開業する。学生起業時に身をもって体験した「資金繰りの失敗」をきっかけに財務を学び始め、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。決算書の格付け事業を中心に、与信管理のアウトソーシングや経営指導を行っており、分析した決算書は、すでに7,000社を超えている。

主な内容

決算書をあまり見慣れていない方のために
経営判断に必要なポイントを厳選

1. 損益計算書(PL)の見方

- 決算書を活用するために必要なこと
- 売上総利益から何がわかる？
- 営業利益が示すもの

2. 貸借対照表(BS)の見方

- 貸借対照表を見れば、何がわかる？
- 小難しいBSを視覚的にとらえる「らくらく指数」
- 小難しいBSを視覚的にとらえる「ビジュアル分析」

3. キャッシュフロー計算書の見方

- 営業活動によるキャッシュフローとは？
- 投資活動によるキャッシュフローとは？
- 財務活動によるキャッシュフローとは？

4. まとめ演習問題

- 実際の決算書を使った分析トレーニング

当日は電卓をお持ちください

11/4(水)に“中級”編を実施します！
初級編と合わせての受講をぜひご検討ください

2026年9月25日(金)
10:00~16:30

会場 稲毛セミナールーム
または Zoom(ウェビナー)

受講料 会員:24,200円 消費税込(資料代含)
一般:35,200円 消費税込(資料代含)
※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます

定員 稲毛会場:30名 Zoom:50名

※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただきます



会場参加ご希望の方

01 

弊社ホームページからお申込みください。

会場参加お申込み・ちばぎん総合研究所



ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。

02 

受講票、請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。

Zoomによる参加ご希望の方

01 

弊社ホームページからお申込みください。

Zoom参加お申込み・ちばぎん総合研究所



ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。

02 

お申込み確認後1週間以内に、事前登録の案内メールを受講者宛に送ります。メールにある事前登録用URLからZoomへの事前登録をお済ませください。

03 

登録後、参加案内メールが届きます（自動返信）

※WEB会議システム「Zoom」を利用します。インターネットが使用できる環境が必要です。

※資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

※著作権保護のため、画面共有や投影してのご利用など、お申込受講者以外の視聴はご遠慮ください。

受講料のお支払方法

自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座（会費支払口座）より所定金額を引き落としいたします。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。

※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日までに指定口座へお振込みください（振込手数料はご負担願います）。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

注意事項

- ✓ **講演の録音、録画はご遠慮願います。**
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。
- ✓ Zoom参加の場合は資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

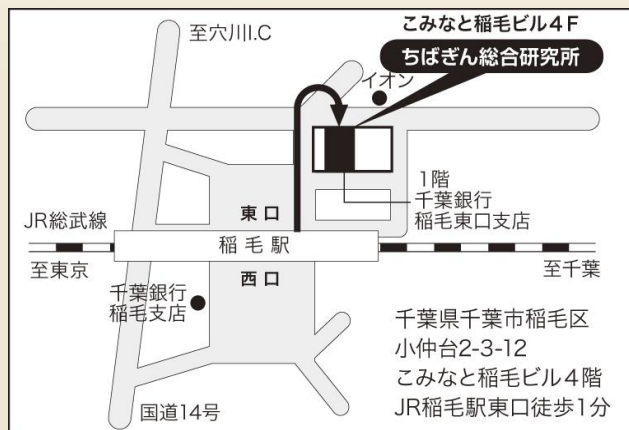
お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所 経営コンサル第二部

TEL: 043-351-7430

ホームページ:<https://www.crinet.co.jp/>

稲毛セミナールーム案内図



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。