

管理職のための

ベテランの経験、眠ったままになっていませんか？

# 年上部下・再雇用者の力を引き出す モチベーションアップ指導研修

その経験や知見を活かせるかどうかは、管理職の関わり方次第です。

このようなご状況はありませんか？



年上の部下に、どう接すればよいかわからない



ベテランと若手との間に距離を感じ、遠慮して踏み込めない



面談をしても本音が引き出せず、行動が変わらない

年上部下・再雇用人材を活かせないと、現場の生産性は下がります

このセミナーで、現場がこう変わります

ベテラン世代の  
“強み”を引き出すベテラン社員が  
主体的に動き出す若手とベテランが連携  
経験・ノウハウが  
チームに循環するチーム全体の  
生産性が向上

現場でそのまま使える「任せ方・関わり方」が身につきます

## 講師

「現場で変化が出る」と支持される実力派講師／

1985年関西学院大学卒業後、住友生命保険相互会社に入社。人材開発の第一線で活躍後、人材会社ライク株式会社の経営管理部長を経て2012年に独立。2013年には単身フィンランドに渡り、世界トップクラスの教育法を習得する。

帰国後、NPO法人フィンランド式人材育成研究所を設立し、実践的な研修に活用。著書に『男性管理職のための女性部下マネジメント』（幻冬舎）研修オファーは年間200件を超え、シニア向けキャリアデザイン研修でも高い評価を得ている。



諫山 敏明 氏

アチーブ人材育成株式会社  
代表取締役社長

## 主な内容

ベテラン世代のモチベーションを高めながら、  
能力を最大限引き出す手法を  
わかりやすく解説します。

## 1. 求められるベテラン世代の活性化

- ベテラン世代が生きてきたこれまでの時代
- キャリア別に見たベテラン世代の3パターン

## 2. ベテラン世代の心境を理解する

- ベテラン世代のキャリアアンカーと自己効力感
- ベテラン世代のWillとCanとMust

## 3. ベテラン世代に期待したい役まわり

- 求められる立ち位置と結果を共有
- 内発的動機付けと外発的動機付け

## 4. ベテラン世代との効果的なコミュニケーション法

- ベテラン世代の4つのタイプ別指導法
- ベテラン社員とのキャリア面談 事例研究
- 1on1によるキャリア面談の成功事例紹介

2026年10月14日(水)  
9:30～16:30

会場 稲毛セミナールーム (案内図裏面)

受講料 会員：24,200円 消費税込 (資料代含)

一般：35,200円 消費税込 (資料代含)

※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます

定員 30名

※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただきます

お申込みはホームページへ▶▶▶ セミナーお申込み・ちばぎん総合研究所



## お申込方法のご案内

01 

弊社ホームページからお申込みください。

▶ セミナーお申込み・ちばぎん総合研究所



02 

お申込後、確認メールを配信（自動配信）いたしますので「@crinet.co.jp」からのメールが受信できるように設定をお願いいたします。

※確認メールが届かない場合、お申込みが当社に届いていない場合が想定されますので、お手数ですが当社へ別途ご確認ください。

03 

受講票、請求書をご連絡担当者宛にご郵送いたします。

※お申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただく場合がございます。ご了承ください。

### 受講料のお支払方法

#### 自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座（会費支払口座）より所定金額を引き落としいたします。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。

※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

#### 自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日までに指定口座へお振込みください（振込手数料はご負担願います）。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

### 注意事項

- ✓ 講演の録音、録画はご遠慮願います。
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

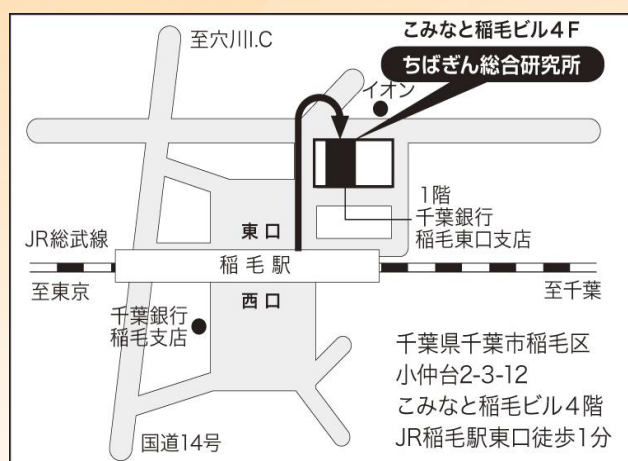
### お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所  
経営コンサル第二部

TEL: 043-351-7430

ホームページ: <https://www.crinet.co.jp/>

### 稲毛セミナールーム案内図



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。



弊社ホームページからメールマガジンにご登録いただくと、いち早くセミナーの予定をお届けします！ぜひご登録ください。

<https://www.crinet.co.jp/mailmagazine/>

