

経営者・経営幹部のための 決算書の見方【中級編】

利益改善・資金繰り強化につながる

本セミナーで身につくポイント

- ✓ 利益が出ていても現金が残らない原因を把握できる
- ✓ 資金繰り悪化の兆候を早期に把握できる
- ✓ 銀行から評価される財務体質づくりの着眼点が分かる
- ✓ 設備投資・採用・賃上げの判断根拠が持てる

ひとつでも当てはまる経営者へおすすめです



決算書を経営改善に
活用できていない



黒字でも資金繰り
に不安がある



売上は伸びているのに
利益が残らない

決算書を「実務目線」で読み解く方法を、財務支援実績豊富な講師が実例を交えて解説します。

講師

＼ 毎回多くのお申込みをいただく決算書の見方シリーズ ＼

分析実績**5,000**社以上の実力派講師
「横山式」で、決算書を“使える数字”へ



横山 悟一氏
財務リスク研究所株式会社
代表取締役

法政大学在学中に2度の起業経験あり。その後、会計事務所・経営コンサルティング会社の勤務を経て、現在の会社を開業する。学生起業時に身をもって体験した「資金繰りの失敗」をきっかけに財務を学び始め、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。あらゆる企業の決算書と日々闘う。

主な内容

- 1 売上・利益を上げるための「損益計算書」の見方
 - ・ 見ているだけではわからない収益改善のヒント
- 2 「貸借対照表」で資金繰りの実態を把握する
 - ・ 運転資金の見方、無借金企業のリスク等
- 3 「キャッシュフロー計算書」を作ってみよう
 - ・ 黒字でもキャッシュが減る理由を探る
- 4 儲けの判断に強くなる「損益分岐点」とは？
 - ・ 赤字から脱出するために必要な売上
 - ・ 目標利益を達成するために必要な売上

※電卓をご持参ください



※税理士、中小企業診断士等、同業の方のご受講はご遠慮願います。

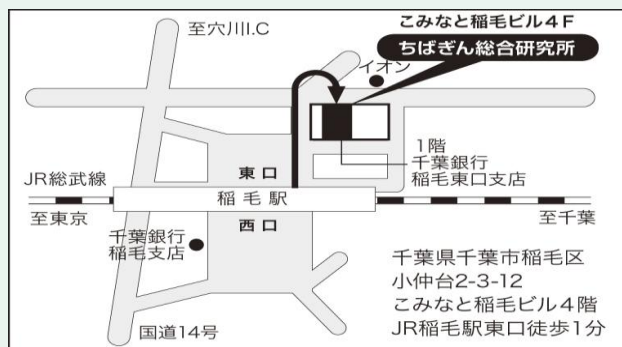
2026年**11**月**4**日(水)
10:00~16:30

会場 稲毛セミナールーム
または Zoom(ウェビナー)

受講料 会員:24,200円 消費税込(資料代含)
一般:35,200円 消費税込(資料代含)
※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます

定員 稲毛会場:30名 Zoom:50名

※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただきます



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。

お申込みはホームページへ



会場参加



Zoom参加



会場参加ご希望の方

01 

弊社ホームページからお申込みください。
会場参加お申込み・ちばぎん総合研究所

ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。



02 

受講票、請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。

01 

弊社ホームページからお申込みください。
Zoom参加お申込み・ちばぎん総合研究所

ご連絡担当者宛に確認メール（自動返信）が届きます。請求書をご連絡担当者宛に郵送いたします。



02 

お申込み確認後1週間以内に、事前登録の案内メールを受講者宛に送ります。
メールにある事前登録用URLからZoomへの事前登録をお済ませください。

03 

登録後、参加案内メールが届きます（自動返信）

※WEB会議システム「Zoom」を利用します。インターネットが利用できる環境が必要です。

※資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

※著作権保護のため、画面共有や投影してのご利用など、お申込受講者以外の視聴はご遠慮ください。

受講料のお支払方法

自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座（会費支払口座）より所定金額を引き落としいたします。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。

※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

注意事項

- ✓ **講演の録音、録画はご遠慮願います。**
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。
- ✓ Zoom参加の場合は資料発送後のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日までに指定口座へお振込みください（振込手数料はご負担願います）。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所
人材育成コンサルティング部

TEL: 043-351-7430

ホームページ:<https://www.crinet.co.jp/>

※個人情報の利用目的 ①商品やサービス等のお申込受付のため。 ②商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求を行うため。
なお、個人情報の利用目的の詳細につきましては、弊社ホームページの個人情報保護宣言をご覧ください。