

新任管理職研修 (2日コース)

メンバーを動かし、成果を生み出す管理職を育てる

新任管理職が最初に強化すべき **3**つの力



組織視点

個人ではなくチーム全体の
成果を考え行動する
視座を高める



対話力

部下との信頼関係を築き、
主体性を引き出す
関わり方を磨く



マネジメント力

組織目標の達成に向けて
チームを動かす力を鍛える

学んで終わらない実践型プログラム

プログラム(Day1)

1. リーダーシップとマネジメント
 - ・ **ワーク** 管理職に求められる役割・行動
 - ・ 管理職に必須の“3つの視点”
 - ・ リーダーシップとは何か、マネジメントとは何か
 - ・ 当事者意識を醸成する4つのSTEP
2. 自身が取り組むべき組織の課題
 - ・ 課題とは何か、問題との違い
 - ・ ビジョンとは何か、なぜビジョンが必要なのか
 - ・ **ワーク** 自組織のビジョンを描く
3. 人を動かすコミュニケーション
 - ・ **ワーク** マネジメント・ゲーム
 - ・ “What” で動かすか、“Why” で動かすか
 - ・ 組織が共有する5種類の情報
4. 1日目のまとめと2日目について
 - ・ **ワーク** 自組織の課題をブラッシュアップする
 - ・ 課題設定における視座と視野、具体性
 - ・ **ワーク** 今後に向けて
 - ・ インターバル期間での事後課題について

職場で実践
(約1カ月)

プログラム(Day2)

1. インターバル期間 実践の振り返り
 - ・ **ワーク** 実践状況の共有
 - ・ PDCAサイクルをまわす
 - ・ 経験学習モデル～自身の経験から得られた学びは何か
2. 1対1の対話の力
 - ・ 部下育成におけるコーチングとティーチングの使い分け
 - ・ **ケース** 「この仕事を続けていく自信がありません…」
 - ・ 相手が話しやすい環境を作る～傾聴のポイント
3. 価値観とモチベーション
 - ・ **ワーク** 自身が大切にしている価値観は何か
 - ・ エニアグラム ～性格特性分析
 - ・ 価値観に応じた効果的なアプローチ
4. 主体性を引き出す質問力
 - ・ **ケース** 後輩育成が苦手な中堅社員への対応
 - ・ 未来肯定型の質問と、過去否定型の質問
 - ・ 相手の心に響くメッセージの伝え方
5. リーダーシップと信頼関係
 - ・ 信用とは何か、信頼とは何か
 - ・ 信頼関係構築のための基本9原則
 - ・ **ワーク** 今後に向けて～アクションプランシート

講師

現場経験から、
実践で活きるマネジメントを伝えます

トステム株式会社(現株式会社LIXIL)の
工事部門の再建責任者、本社販売促進、人
財教育部長、新会社(株式会社LIXIL)の国
内営業部門教育統括責任者を歴任後、同社。
豊富な現場経験を活かし、「熱意と感動」
をモットーに人材育成に取り組む。



小田 正信 氏
HRBC株式会社
シニアコンサルタント

2026年
11月18日(水)・12月16日(水)
両日とも10:00～16:30

会場 稲毛セミナールーム

受講料 会員:39,600円 消費税込(資料代含)
一般:50,600円 消費税込(資料代含)

※1社2名以上ご参加の場合、合計金額の10%を割引きます。
※本講座はちばぎん総研会員限定無料招待券の利用対象外です。

定員 30名

※2日間受講して頂くセミナーです。1日のみのお申込みは出来ません。
※申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただきます。

お申込みはホームページへ ▶▶▶ セミナーお申込み・ちばぎん総合研究所



お申込方法のご案内

01 

弊社ホームページからお申込みください。

▶ セミナーお申込み・ちばぎん総合研究所



02 

お申込後、確認メールを配信（自動配信）いたしますので「@crinet.co.jp」からのメールが受信できるように設定をお願いいたします。

※確認メールが届かない場合、お申込みが当社に届いていない場合が想定されますので、お手数ですが当社へ別途ご確認ください。

03 

受講票、請求書をご連絡担当者宛にご郵送いたします。

※お申込者が10名未満の場合は、中止とさせていただく場合がございます。ご了承ください。

受講料のお支払方法

自動引落契約のある会員の方

セミナー開催月の翌月5日に、ご契約口座（会費支払口座）より所定金額を引き落としいたします。

請求書を連絡担当者宛にご郵送します。

※領収書が必要な方は別途ご連絡ください。

自動引落契約のない会員及び一般の方

請求書をご郵送いたしますので、開催日前日までに指定口座へお振込みください（振込手数料はご負担願います）。

※領収書は発行いたしません。「振込金受取書」を領収書としてご使用ください。

注意事項

- ✓ 講演の録音、録画はご遠慮願います。
- ✓ 開催当日のキャンセルは受講料を頂戴いたします。ご了承ください。

お問い合わせ先

株式会社ちばぎん総合研究所
人材育成コンサルティング部

TEL: 043-351-7430

ホームページ: <https://www.crinet.co.jp/>

稲毛セミナールーム案内図



駐車場はございません。お車でのご来場はご遠慮ください。



弊社ホームページからメールマガジンにご登録いただくと、いち早くセミナーの予定をお届けします！ぜひご登録ください。

<https://www.crinet.co.jp/mailmagazine/>



※個人情報の利用目的 ①商品やサービス等のお申込受付のため。 ②商品やサービス等のご提供に必要なご案内・ご連絡・ご請求を行うため。
なお、個人情報の利用目的の詳細につきましては、弊社ホームページの個人情報保護宣言をご覧ください。